



**החלטת ועדת מכרזים (395/2025)**

תאריך הישיבה 6.11.2025

**נוכחים חברי הועדה:**

1. יו"ר הוועדה אורי תמר
2. נציג חשבונות המשרד אלי קהן
3. נציג משפט עו"ד יעקב הרשקוביץ

**הנדון: מכרז פומבי 21/2021 שירותי יעוץ ארגוני, פיתוח מקצועי, הכשרות מנהלים, ליווי והקניית מיומנויות באופן פרטני וצוותי - חטיבת הדרכה - מימוש זכות ברירה 2026 תיקון להחלטה קודמת בנדון מתאריך 16.10.2025 (תיקון תעריף לשעה וסכום התקשרות)**

| 1 | יחידה פונה                                             | חטיבת הדרכה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                 |                                                |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
|---|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---|--------|-----|--------|-----|---------|---|--------|-----|-------|-------|---------|---|------|--|--|-------|---------|---|--------------------------------------------------------|--|--|--|---------|
| 2 | פרטי הספק                                              | ארא 1 ח.פ. 514350156 ספק שנבחר במכרז פומבי 21/2021 יעוץ ארגוני, פיתוח מקצועי, הכשרות מנהלים, ליווי והקניית מיומנויות עבור חטיבת הדרכה לרבות: מיומנויות בתחומי הניהול, מיומנות בין-אישית, שירותיות, תהליכי שינוי, הטמעת נהלים, הנעת עובדים, עבודת צוות, פיתוח מקצועי וכיו"ב.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                 |                                                |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| 3 | החלטה קודמת של ועדת המכרזים בנדון מתאריך 17.09.2024    | ועדת המכרזים בהחלטה קודמת מתאריך 17.09.2024 אישרה את בקשת חטיבת הדרכה לערוך התקשרות עם "ארא 1" לשנת 2025: מימוש זכות ברירה שני מתוך חמש תקופות אפשריות במכרז לשירותי יעוץ ארגוני, פיתוח מקצועי, הכשרות מנהלים, ליווי והקניית מיומנויות. היקף עד 505,973 ₪ כולל מע"מ לשנה לפי היקפי שעות: יועץ 1 עד 540 שעות, יועץ 2 עד 1,260 שעות סה"כ 1,800 שעות ייעוץ בשנה.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                  |                 |                                                |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| 4 | תקופת התקשרות לפי תנאי המכרז                           | התקשרות ראשונה עם הספק החלה בתאריך 17.7.2022. תקופת התקשרות מקסימלית לפי תנאי המכרז עד 6 שנים כלומר עד 16.7.2028. עד כה מומשו שתי תקופות של זכות ברירה (עד 31.12.2025). היחידה מבקשת לאשר מימוש זכות ברירה שלישי לשנת 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                 |                                                |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| 5 | היקף התקשרות ש"ח                                       | <p>לפי תנאי המכרז היקף התקשרות עד 1,800 שעות ייעוץ בשנה. עד 30% משעות הייעוץ יכולות להתבצע על ידי היועץ הראשי בסיווג יועץ 1. להלן היקף התקשרות לשנת 2026 (זהה לנתוני 2025):</p> <table><tr><th>#</th><th>סוג יועץ</th><th>עלות לשעה לפני הנחת מכרז לא מע"מ (תעריף מקורי)</th><th>עלות לשעה לאחר הפחתה אחידה של 10% והנחת מכרז של 14% לא כולל מע"מ</th><th>תקרת שעות שנתית</th><th>סה"כ לא מע"מ כולל</th></tr><tr><td>א</td><td>יועץ 1</td><td>357</td><td>276.31</td><td>540</td><td>149,208</td></tr><tr><td>ב</td><td>יועץ 2</td><td>317</td><td>245.3</td><td>1,260</td><td>309,078</td></tr><tr><td>ג</td><td>סה"כ</td><td></td><td></td><td>1,800</td><td>458,286</td></tr><tr><td>ד</td><td>סה"כ לא כולל 18% מע"מ לפי תעריף ידוע נכון ל 16.10.2025</td><td></td><td></td><td></td><td>540,777</td></tr></table> <p>תעריפים לשעת ייעוץ יעודכנו בהתאם לתנאי ההצמדה שנקבעו במכרז ובהסכם</p> | #                                                                | סוג יועץ        | עלות לשעה לפני הנחת מכרז לא מע"מ (תעריף מקורי) | עלות לשעה לאחר הפחתה אחידה של 10% והנחת מכרז של 14% לא כולל מע"מ | תקרת שעות שנתית | סה"כ לא מע"מ כולל | א | יועץ 1 | 357 | 276.31 | 540 | 149,208 | ב | יועץ 2 | 317 | 245.3 | 1,260 | 309,078 | ג | סה"כ |  |  | 1,800 | 458,286 | ד | סה"כ לא כולל 18% מע"מ לפי תעריף ידוע נכון ל 16.10.2025 |  |  |  | 540,777 |
| # | סוג יועץ                                               | עלות לשעה לפני הנחת מכרז לא מע"מ (תעריף מקורי)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | עלות לשעה לאחר הפחתה אחידה של 10% והנחת מכרז של 14% לא כולל מע"מ | תקרת שעות שנתית | סה"כ לא מע"מ כולל                              |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| א | יועץ 1                                                 | 357                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 276.31                                                           | 540             | 149,208                                        |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| ב | יועץ 2                                                 | 317                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 245.3                                                            | 1,260           | 309,078                                        |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| ג | סה"כ                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                  | 1,800           | 458,286                                        |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |
| ד | סה"כ לא כולל 18% מע"מ לפי תעריף ידוע נכון ל 16.10.2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |                 | 540,777                                        |                                                                  |                 |                   |   |        |     |        |     |         |   |        |     |       |       |         |   |      |  |  |       |         |   |                                                        |  |  |  |         |

מדינת ישראל  
משרד החוץ



|   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | החלטת הוועדה | ועדת המכרזים מאשרת את בקשת חטיבת הדרכה לערוך התקשרות עם "ארא 1" לשנת 2026: מימוש זכות ברירה שלישית מתוך חמש תקופות אפשריות במכרז לשירותי יעוץ ארגוני, פיתוח מקצועי, הכשרות מנהלים, ליווי והקניית מיומנויות. היקף עד 540,776 ₪ כולל מע"מ לשנה. תעריפים לשעת ייעוץ יעודכנו בהתאם לתנאי ההצמדה שנקבעו במכרז ובהסכם. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש \ משימה תקציבית במרכבה ו/או הסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה \ משימה ו/או חוזה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין. |
| 7 | תח"מ         | ג3 (א) מימוש זכות ברירה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8 | סעיפי תקציב  | תקנה תקציבית – 09006021110020 (פיתוח מיומנויות הדרכה)<br>פריט התחייבות 09510113 – הוצאות תפעול.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

יעקב הרשקוביץ

נציג לשכה משפטית

אלי קהן

נציג כספים

אורי תבור

יו"ר הוועדה